

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Sayın Başkanı, Anayasa Mahkemesi'nin Sayın Başkanı, Sayın Valim, Değerli Konuklar, Üniversitemizin değerli öğretim üyeleri ve mensupları, sevgili öğrenciler, medyanın değerli temsilcileri,

Hacettepe Üniversitesi'nin 2010-2011 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Törenini teşrif ederek, bizlerle beraber olmak duyarlılığını gösterdiğiniz için şükranlarımı sunuyor, sizleri saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Hoş geldiniz.

Hacettepe Üniversitesi sahip olduğu yarışmacı ruhuyla her zaman en iyiye ulaşma çabası içinde olmuş ve adını tüm dünyaya duyurmuş bir Cumhuriyet kurumumuzdur. Yeniliklere ve değişime açık yapısıyla Hacettepe Üniversitesi, üniversite tarihimizde pekçok ilki başlatan, standartları belirleyen ve bugün sayısı 154'e ulaşan üniversitelerimizin çoğunun gelişimine katkı sağlayan bir marka durumundadır. Hacettepe Üniversitesi'nin ayırt edici özelliği, yalnızca bugünün mükemmelliğine odaklanmakla yetinmemesi, sahip olduğu liderlik ruhuyla geleceğin çözümlerini aramaya yönelmesidir. Misyonumuz, öncü akademik çalışmalar ve gençlere mükemmeliyete ulaşma yönünde vermeye çalıştığımız ilhamla, ülkemizi, Ulu Önder Atatürk'ün işaret ettiği çağdaş uygarlık seviyesinin üzerine çıkarmaktır. Bugüne değin birçok Hacettepe'li, misyonumuzu yaşama geçirmenin başarılı örneklerini ulusal ve uluslararası düzeyde vermiştir.

Bu eğitim-öğretim yılında yüz binlerce aday arasındaki zorlu yarışını kazanan 6380 yeni öğrencimiz aramıza katıldı. Bu yıl yine, ülkemizdeki 154 üniversite arasında ÖSYM verilerine göre en başarılı öğrencilerin öncelikle tercih ettiği birkaç üniversiteden biri olduk. Puan türlerine göre, Türkiye'de ilk yüze giren öğrencilerden 50'si üniversitemizi tercih etti. Kendilerini bu başarılarından ve üniversitemizi tercih etmelerinden dolayı yürekten kutluyor ve hoş geldiniz diyorum.

On üç fakülte ve 10 enstitümüzde, Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Mühendislik, İktisadi ve İdari Bilimler, Fen Bilimleri, Edebiyat, Güzel Sanatlar, Müzik, Eğitim, Spor Bilimleri, Hukuk, İletişim Bilimleri alanlarında lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim vermekteyiz. Ayrıca, 26 ayrı programda ön lisans eğitimi veren meslek yüksekokullarımız bulunmaktadır. Üniversitemizde 85 programda lisans öğrenimi yapılmakta olup, toplam öğrencimizin yaklaşık %15'i lisansüstü programlara kayıtlı bulunmaktadır. Üniversitemizin geniş bir yelpaze içine dağılmış 138 yüksek lisans ve doktora programında 5000 dolayında öğrencimiz eğitim görmekte, bunun ötesinde, üniversitemiz yaz döneminde de eğitim faaliyetini sürdürmektedir. Bu yıl yaz okulumuzda 5502 öğrenci eğitim görmüştür. Bazı lisansüstü programlarımızda, gündüz çalışanlara eğitim imkanı sunmak amacıyla akşam programları da yürütülmektedir. Gece aydınlatmasını tamamladığımız ve güvenlik açısından sorunsuz hale getirdiğimiz Beytepe Yerleşkemizde talep eden bölümler için ikinci öğretim programları açmayı da planlamaktayız.

Hacettepe Üniversitesi olarak, diğer üniversitelere, eğitimlerini üstlenerek veya öğretim üyesi görevlendirerek katkı vermeye devam ediyoruz. Bozok Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri Yozgat'taki yapılaşma ve kadro tamamlana kadar eğitimlerini üniversitemizde yürütmektedirler. KKTC Yakın Doğu Üniversitesi de üniversitemiz desteği ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca, bazı fakültelerimiz ve akademik birimlerimizin çeşitli düzeylerde desteklediği veya katkıda bulunduğu ciddi sayıda yükseköğretim kurumu bulunmaktadır. Yeni kurulan üniversitelerin öğretim üyesi ihtiyacını karşılamak için de değişik branşlarda çok sayıda araştırma görevlisi 35. Madde, ya da ÖYP kapsamında üniversitemizde eğitilmektedir. Ayrıca, kamunun çeşitli alan ve birimlerinde öğretim üyelerimizin bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması için çok sayıda görevlendirme yapılmaktadır.

Bu kapsamda görevlendirilen ve bazıları genel müdürlük, kurum başkanlığı gibi görevler üstlenmiş olan ğretim ye sayımız 50 dolayındadır.

Hacettepe Üniversitesi, Erişkin Hastanesi, ocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Diş Hekimliği Hastanesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi ve Beysupark Sağlık Merkezi'nden oluşan hastanelerinde üst düzey sağlık hizmeti üretmekte, lisans ve uzmanlık düzeyinde nitelikli uygulama eğitimi vermekte ve aynı zamanda ses getiren bilimsel araştırmaları yapmaktadır. Mediko sosyal merkezlerimizin yeni yapılanmaları çerçevesinde, çok yakın zamanda özellikle Beytepe yerleşkemizde nitelikli ve yaygın sağlık hizmetinin öğrencilerimize ve çalışanlarımıza sunulması mümkün olacaktır.

Hacettepe niversitesi bilginin kullanılabilir ürün ve teknolojiye dönüşmesi için niversite sanayi işbirliğinin bir ara yüzü, inovasyonun gelişme odağı olan teknoloji gelişme bölgelerine büyük önem vermektedir. Beytepe Kampusundaki Hacettepe Teknokent'te 101 firma faaliyet göstermektedir. Başta alanlarında dünya devleri olan Pfizer, Glaxo Smith Kleine ve MSD gibi kuruluşlar olmak üzere, birçok önemli firma teknokentimizde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Hacettepe Teknokenti böylece ilaç araştırmalarında bir merkez haline gelmekte ve molekülden başlayıp ilaç oluşumu ile sonlanan süreçte Ar-Ge çalışmalarının yürütüldüğü ülkemizdeki örnek kuruluş olmaktadır.

İvedik Organize Sanayi Bölgesinde yer alan 14.600 m2 kapalı alana sahip bir bina da hızlı gelişimini sürdüren niversitemiz teknokentine dahil edildi ve konuyla ilgili Bakanlar Kurulu Kararı geçtiğimiz hafta Resmi Gazetede yayınlandı. Bu konuda, yakın himayelerini gördüğümüz Sayın Cumhurbaşkanımız Abdullah Gül'e ve destekleri nedeniyle Sanayi ve Ticaret Bakanımız Sayın Nihat Ergün'e şükranlarımızı sunuyoruz.

Değerli Konuklar,

Üniversitemiz mensuplarının gerçekleştirdiği bilimsel araştırmalar, hem üniversitemiz kaynaklarından, hem de rekabetçi bir ortamda TÜBİTAK ve DPT tarafından desteklenmektedir. Bu yıl, önceki yıllarda başlatılarak sürdürülen 1100 projeye ek olarak 268 yeni araştırma projesini üniversite kaynaklarımızdan destekleme kararı aldık. Sadece üniversitemiz Bilimsel Araştırmalar Birimi aracılığı ile verdiğimiz araştırma proje desteğinin toplam tutarı 11 Milyon TL'yi aşmaktadır. DPT tarafından halen 5 projemiz desteklenme olup, bu yıl 4 yeni proje teklifi daha yapılmıştır. Üniversitemizde mevcut durumda 205 adet de TÜBİTAK projesi yürütülmektedir. Ayrıca, bazı öğretim üyelerimizin yürüttüğü, ya da araştırma ekibine katıldığı Avrupa Birliği kaynaklı projeler ile başka bazı yurt dışı finansmanlı önemli projeler de bulunmaktadır. Üniversitemizin bilimsel gücünü artıracak olan araştırma projelerine verilecek destekler konusunda, yönetim olarak çok yönlü çaba harcamaktayız.

Üniversitemiz bu yıl da bilimsel yayınlardaki lider konumunu korumuştur. Hacettepeli akademisyenler dünyanın ve ülkemizin saygın bilim dergilerinde üniversitemizin adıyla yer aldılar. Birçok uluslararası ve ulusal bilimsel toplantıda Hacettepeli bilim insanlarının bizi başarıyla temsil etmesinden gurur duyduk. Bildiğiniz gibi, üniversite yönetimi olarak başarılı bilim insanlarına katkıda bulunmak üzere üniversitemiz kaynaklarından değişik destekleri vermekteyiz ve bu desteklerin daha da fazlalaştırılması için yoğun gayret gösteriyoruz. Bilimsel yayın yapan, bildiri sunan tüm meslektaşlarımızı yürekten kutluyor, başarılarının devamını diliyorum.

Üniversitemizden çok sayıda arkadaşımız bilim, sanat alanındaki çalışmaları ve yaptıkları hizmetler nedeni ile çeşitli kuruluşlar tarafından ödüllendirildiler. Üniversitemiz içinde de, kurduğumuz komisyonlar aracılığı ile başarılı mensuplarımızı ödüllendirdik. Ödül alan tüm arkadaşlarımızı içtenlikle kutluyorum, üniversitemize yaptıkları katkılardan dolayı da teşekkür ediyorum.

Arkadaşlarımızın adlarını tek tek saymayı arzu ederdim, korkarım buna konuşma sürem yeterli olmayacak. Ancak, burada Turgay Dalkara ve Seza Özen'in isimlerini anmadan geçemeyeceğim. Vehbi Koç Vakfı tarafından her yıl sağlık, eğitim, kültür ve sanat alanlarından birinde verilen Vehbi Koç Ödülü'ne bu yıl, beyin ve damar hastalıkları alanında üst düzeyde ilgi gören bilimsel çalışmaları ve başarıları nedeniyle Prof.Dr. Turgay Dalkara layık görüldü. Hacettepe Üniversitesi için büyük bir gurur kaynağı olan Dalkara, uzmanlık alanı olan beyin iskemisi konusunda yaptığı çalışmalarla sadece Türkiye'de değil, dünyada da bilim ve tıp çevrelerinde ün kazanmıştır. Prof.Dr. Seza Özen bu yılki TÜBİTAK Bilim Ödülünün sahibi oldu. Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alanında, özellikle de pediatrik nefroloji ve romatoloji konularında yaptığı çalışmalarla bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş olmasından dolayı Prof. Özen bu ödüle layık görülmüştür. İki arkadaşımızı da gönülden kutluyor, başarılı çalışmalarından dolayı üniversitem adına kendilerine huzurunuzda teşekkür etmeyi görev biliyorum.

Üniversitemiz salonları bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerle dolu yoğun bir dönemi geride bıraktı. Bazıları uluslararası nitelikte olmak üzere birçok sempozyum, konferans ve diğer bilimsel toplantıya ev sahipliği yaptık. Sanat müzemiz ve sergi salonlarımızda yurt içinden ve dışından gelen sanatçıların eserleri sergilendi. Senfoni orkestramız uluslararası üne sahip değerli sanatçılara eşlik ederek düzenli konserler verdi. Eğitim-öğretim dönemi

boyunca üniversitemizde bu türden bir etkinliğin olmadığı gün sayısı yok denilecek kadar azdı. Bizleri sevindiren, bu tür faaliyetlerin tüm akademik birimlerimiz tarafından yapılıyor olmasıdır. Sözünü ettiğimiz aktiviteleri planlayan, yürüten ve görev alan tüm öğretim üyelerimiz ve yardımcılarına sonsuz teşekkür ediyorum. Önümüzdeki yıl Beytepe’de hizmete açmayı planlandığımız ve bir konaklama ünitesiyle birleştireceğimiz modern Kongre Merkezimizde bu tür etkinlikleri daha rahat bir ortamda, çok daha etkili olarak gerçekleştirebileceğimizi düşünüyorum.

Üniversite spor takımlarımız öğrencilerimizin yoğun ilgisini çekmekte ve başarılarını aldıkları kupalarla taçlandırarak, üniversitemizin adının daha iyi duyulmasına katkıda bulunmaktadırlar. Kısa geçmişine rağmen büyük başarı gösteren üniversitemiz basketbol takımı basketbol ikinci liginde mücadele etmektedir. Geçen yıl az farkla kaçırdığımız birinci ligi bu sene yakalama iddiasındayız.

Sayın Başkanım, Değerli Konuklar,

Üniversitemizde çalışma ortamını ve koşullarını iyileştirme amacıyla yürütmekte olduğumuz projeler konusunda da kısa bilgiler vermek isterim.

Üniversitemizin kurumsal kimliğini geliştirmeye yönelik çalışmalar hızla ve kapsamı genişletilerek sürdürülmektedir. Bu bağlamda, ayrıntılı bir görsel iletişim kitapçığının baskısı tamamlanarak akademik ve idari birimlerimize dağıtımına başlandı. Hacettepe Üniversitesi Basımevi gerek baskı öncesi hazırlama, gerekse modern basım üniteleri ile alanında ülkemizin sayılı tesisleri arasında yer almakta. Her iki yerleşkemizde de yeni yönlendirme ve bilgilendirme levhalarının önemli bölümünün montajı tamamlandı. Özellikle Beytepe yerleşkemizde yoğun bir çevre düzenlemesi

faaliyetine girişilmiş durumda. Kampus girişleri, tretuar, yol, otopark alanı, otobüs durağı ve açık alan düzenlemesi ile çimlendirme, çiçek dikimi, ağaç ve bitkilerin bakımı çalışmaları kapsamlı olarak yürütülmektedir. Binalarımız ve açık alanlarımız sanatsal objelerle süslenerek üniversitemiz adeta yeni bir kimliğe bürünmekte, benzer çalışmalar Sıhhiye yerleşkemizde de yapılmaktadır. Beytepe’de 40 yılda yaptığımız 40 bin m2 çim alana, sadece son iki yılda, otomatik sulama sistemli 200 bin m2’lik yeni çim alanı eklemiş olmaktan dolayı mutluluk duyuyoruz.

Yine Beytepe’de tüm birimlerin ortak kullanımına açık prestij binalarımızdan biri olan Yıldız Amfi, kısa sürede tümüyle yenilenerek önümüzdeki günlerde tekrar hizmete giriyor.

Süleyman Sağlam Öğrenci Kasabasındaki alışveriş ve yaşam merkezi, yaşanan sorunlar sonrası yeni düzenlemeler yapılarak üniversitemize yakışır çağdaş bir yüz ile öğrenci ve çalışanlarımızın karşısına çıkacak hale getirilmekte.

Beytepe’deki Kongre ve Kültür Merkezinin bulunduğu bölge, orman içindeki benzersiz konumu ile üniversitemizin yeni gelişme bölgesi olmaya adaydır. Çeşitli kapasitedeki salonları ve onlara hizmet veren değişik amaçlı geniş mekanlar ile donatılmış Kongre Merkezi yanında yer alan, tamamlandığında ülkemizin en büyük ve en kapsamlı yüzme havuzu kompleksi olacağına inandığımız olimpik ölçülerdeki yüzme havuzumuz ciddi bir çekim alanı haline gelecektir. İki yıl içinde hizmete açmayı planladığımız havuz kompleksimizin içinde, seyirci tribünlü Olimpik havuz, antrenman havuzu, wellness üniteleri, step ve aerobik salonları, sağlık birimi, dinlenme ve yeme- içme bölümleri bulunmaktadır. Buna ek olarak, yapımı için tüm yasal engellerin aşıldığı ve izinlerin alındığı geniş ölçekli biyoçeşitlilik projesi bölgeye çok önemli yeni

özellikler katacaktır. Bu bölgede birbiriyle entegre edilmiş halde yürüttüğümüz projelere, açık spor alanları, Beyaz Ev ve yüksek standartlı bir konaklama tesisi projesi ile devam etmeyi amaçlamaktayız.

Öğrencilerimize sunduğumuz barınma ve yeme-içme olanaklarını iyileştirme ve kapasite genişletme konusunda çaba göstermeye devam ediyoruz. Bunu hem sosyal sorumluluğumuz olarak görüyor, hem de eğitimde başarıyı etkileyen önemli faktör olarak değerlendiriyoruz. Bu cümleden olarak, hemen hemen tüm binalarımızda Sağlık, Kültür ve Spor Dairemiz tarafından işletilen ve nitelikli hizmet sunan büfeler açılarak en uygun fiyatlarla hizmet vermeleri sağlanmıştır. Hacettepe Üniversitesi, öğrencilerine kampus içinde ülke standardının üzerinde niteliğe sahip konaklama olanağı sunan az sayıdaki devlet üniversitelerinin başında gelmektedir. Bu yıl Beytepe Süleyman Sağlam Öğrenci Kasabasında yap-işlet-devret yöntemiyle yaptırılan ve sekiz ayda tamamlanan, modern donanımlı yeni öğrenci evi sayesinde öğrencilerimize yönelik konaklama kapasitesi 630 yatak arttırılmıştır. Böylece son üç yıl içinde öğrenci konaklama kapasitesi 1350 yatak daha arttırılarak üniversitemizin toplam yatak sayısı 5550'ye yükseltilmiştir. Beytepe yerleşkemizde gelecek yıl içinde yapılacak iki yeni yurt binası ile bu alanda da rekor yatırımı gerçekleştirmiş olacağız. Amaç, kampuslerimizde öğrencilerimizin üçte birine konaklama olanağının sağlanmasıdır.

Onkoloji Hastanemizdeki yenileme çalışmaları yoğun bir tempo ile sürdürülmektedir. Ayrıca, diğer hastanelerimizde de kısıtlı bütçe olanaklarına rağmen yenileme çalışmalarına devam edilmektedir. Diş Hekimliği Fakültemizin yeni binasında vermeye başladığı sağlık hizmeti ve eğitimin kalitesini artırma konusundaki çalışmalarımız da kesintisiz sürdürülmektedir.

Özellikle Sıhhiye kampusumuz için ciddi bir sıkıntı olan otopark sorununu çözmek üzere yeraltına doğru 4 katlı, 650 araç kapasiteli otoparkın yap-işlet-devret yöntemi ile yapımı 5 ay gibi rekor sürede tamamlanarak, üç katı bedelsiz olarak öğretim üyelerimizin kullanımına sunulmuştur. Ayrıca, kapalı otoparkın bitişiğine 380 kişi kapasiteli bir amfi yapımına başlanmış olup, birkaç hafta içinde amfinin aşırı kontenjan artışı nedeniyle ciddi sorunlar yaşayan Tıp Fakültemizin kullanımına tahsis edilmesi mümkün olacaktır.

Beytepe'de yapımı süren İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ile, derslik, laboratuvar, toplantı salonları ve tüm ofislerin tefriş çalışmaları tamamlanarak bu öğretim yılında hizmete girmesi sağlandı. Böylece, Keçiören'de eğitim gören 1500 dolayındaki Sosyal Çalışma Bölümü öğrencisi de Beytepe'de hizmete giren yeni binaya taşınmış oldu.

Sıhhiye yerleşkesindeki spor salonu tümüyle yenilenecek hizmete açıldı. Diğer açık ve kapalı spor alanlarımızda da bakım ve iyileştirme çalışmaları yapıldı. Yine, tüm yapılarımızda acil ihtiyaç duyulan çok sayıda bakım ve onarım işlemi gerçekleştirildi.

İki yıl önce başlattığımız tüm öğretim üyelerimize taşınabilir bilgisayar dağıtma işlemine aramıza yeni katılan öğretim üyelerimizle devam ediyoruz.

Personel ve öğrenci kafeteryalarımız ile sosyal tesislerimiz beğeninizi alan kapsamlı bir dönüşüm geçirdi. Bugün Açılış Kokteylimizi yapacağımız Ankara Evleri içindeki yeni tesisimiz de bu ay içinde hizmete açılacaktır. Sıhhiye yerleşkemizin hemen bitişiğinde yer alan ve Altındağ Belediyesi ile ortaklaşa yürüttüğümüz proje çerçevesinde tarihi kent dokusunun her geçen gün yeni öğeleriyle ortaya çıkması dikkatleri bu bölgeye çekmekte, proje üniversite-belediye işbirliğinin en güzel örneğini oluşturmaktadır.

Beytepe Yerleşkemizdeki Yeşil Vadi alanı tümüyle elden geçirilerek rekreasyon amaçlı üç küçük gölet inşa edilmiş, çağdaş koşullarda piknik alanları oluşturulmuş ve mevcut restoranımızın kapasitesi ve hizmet kalitesi yükseltilmiştir. Bu alandaki yeniliklerimizi kesintisiz sürdüreceğiz.

Hizmet kalite ve kapasitesini arttırdığımız Elmadağ Kayak ve Kış Sporları Merkezimiz ve Bartın-İnkumu tesislerimiz yoğun olarak kullanılmaktadır..

Bu çalışmaların tümünde büyük özveri ile görev yapan, takım çalışmasının en güzel örneklerini veren akademik ve idari personelimize teşekkürü bir borç biliyorum.

Cumhuriyetimizin temel değerlerini tam olarak benimseyen kadrolara sahip Hacettepe Üniversitesi'nde tüm çalışma alanlarındaki temel referansımız, Cumhuriyetimizin kurucusu büyük devlet adamı Ulu Önder Atatürk'ün "hayatta en büyük yol gösterici" olarak ifade ettiği **bilimdir**. Bunun dışında bir yol aramanın gaflet ve delalet olduğunu çok iyi bilmekteyiz.

Sayın Başkanım, Değerli Konuklar,

Üniversitemizin bugünkü durumuna gelmesi için, kuruluş öncesi dönemden başlayarak büyük emekler sarf eden adını tek tek sayamayacağım tüm ilgililere, tüm yöneticilere yürekten teşekkürlerimi sunuyorum. Ancak, bu yıl yitirdiğimiz Üniversitemizin kurucusu, geniş vizyonu ile yeni ufukları açan çok değerli bir insanı, Sayın Hocamız **Prof. Dr. İhsan Doğramacı**'yı minnet ve şükranla anmayı önemli bir görev sayıyorum. Bizlere bıraktığı bu dev eseri, değerli bir emanet olarak en iyi şekilde koruyup yücelterek bizden sonrakilere devredeceğimizden kuşkusunun olmamasını diliyorum.

Değerli Konuklar,

Ülkelerin uluslararası rekabet gücünün artırılabilmesi için, öncelikle çağın ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde eğitilmiş insan gücü ile, yeni bilgiler üretme kapasitesinin yüksek olması kaçınılmazdır. Üniversiteler, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmelere kaynaklık, böylece toplumsal değişime de öncülük ederek, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmetler gibi işlevleriyle çok önemli bir itici güç durumundadır. Üniversiteler, rekabetin her alana damgasını vurduğu günümüzün küreselleşmiş dünyasında adeta **bilgi üretim merkezleri, bilgi ekonomisinin beyni konumundadırlar.**

Hacettepe Üniversitesi olarak dünyadaki hızlı değişimleri yakından izleyerek kendimizi buna uyumlaştırma çabasını gösterirken, ülke olarak gelecekte parçası olmayı hedeflediğimiz AB'deki gelişmeleri de özel bir ilgi ile takip etmekteyiz.

Bilindiği gibi, Avrupa'da yükseköğretim alanındaki geniş çaplı değişiklikler **Lizbon Süreci** ve **Bologna Süreci** ile başlamış ve günümüze kadar genişleyerek devam etmiştir.

11 Nisan 1997 tarihinde Avrupa Konseyi ve UNESCO tarafından başlatılan Lizbon Tanıma Sözleşmesi ile Avrupa genelinde;

- Dinamik ve rekabet gücü yüksek, bilgiye dayalı dünyanın en güçlü ekonomisini oluşturmak,
- Bilgi toplumuna uygun insan gücü yetiştirmek,
- Mezunlara daha fazla istihdam yaratabilmek,
- Mesleki eğitimi geliştirmek,
- Yaşam boyu öğrenimi desteklemek

hedefleri belirlenmiştir. 2000 yılında alınan **Lizbon Avrupa Konseyi Kararı** sayesinde de, yeterliklerin şeffaflığının artırılması ve bilgi toplumunun talepleri doğrultusunda eğitim ve öğretim sistemlerinin adaptasyonu ile süreç zenginleştirilmiştir

Bilindiği gibi, Avrupa düzeyinde 29 ülkenin Eğitim Bakanları 19 Haziran 1999 tarihinde Bologna Deklarasyonu'nu yayınlayarak, Avrupa ülkeleri yükseköğretim sistemlerinin yeniden yapılandırılmasına karar vermişlerdir. Dört ülke ile Sorbon'da başlatılan ve daha sonra Bologna Süreci olarak adlandırılan sürece, günümüzde dahil olan ülkelerin sayısı 46'ya ulaşmıştır. Türkiye 2001 yılında bu sürece dahil olmuştur.

Gelişmiş dünya ülkelerinde olduğu gibi, Avrupa ülkelerinde de, eğitimin her kademesi sonunda bireyin ulaştığı bilgi, beceri ve yetkinlikler düzeyini, sanatta, bilimde ve teknolojiye bilimsel saygınlık temelinde sürdürülebilir biçimde üretebilmesi, ürettiğini dağıtabilmesi, kullanabilmesi ve bunlar için gerekli donanımlara daha etkin bir biçimde sahip olması hedeflenmektedir.

Hacettepe Üniversitesi, öğrenim çıktılarına dayanan yaklaşımla, eğitim-öğretimin ve sonucunda kazanılanların, öğrenciler, öğretmenler, işverenler ve toplumdaki bütün paydaşlar tarafından daha kolay anlaşılabilir ve ölçülebilir olmasını sağlayacak bir eğitim anlayışını hayata geçirme yönünde ciddi adımlar atmaktadır.

Üniversitemizde, eğitim-öğretimin amacı yalnızca akademik kadro tarafından belirlenen hedeflere odaklı olarak belirlenmemekte, öğrencilerin bu hedeflerin belirlenmesinde işlevleri giderek artmaktadır. Bir başka ifade ile, eğitim sürecinde öğrenciyi, ya da öğreneni merkeze alan bir eğitim sistemine doğru geçmekteyiz.

Saygıdeğer Konuklar,

Hacettepe Üniversitesi'nde vermekte olduğumuz çağdaş eğitimle ulaşmak istediğimiz en önemli hedefi şöyle özetleyebilirim; alanında yeterli **bilgiye** sahip, mesleğini iyi icra etmeye yardımcı olacak **uygulama becerilerini** kazanmış, kendi potansiyelini daha iyi ortaya çıkarmaya yardımcı olacak **kişisel ve mesleki yetkinliklerle** donanmış Hacettepeliler yetiştirmek.

Biz Hacettepe Üniversitesi olarak, geleneğimizde de var olan bu hedeflere ulaşmak için ciddi çaba harcamaktayız. Akademik birimlerimiz ders müfredatlarını aldıkları geri bildirimler ve değişen dünyanın ihtiyaçlarına bağlı olarak sürekli gözden geçirmekte, akademik kurullarımız ve üniversite senatomuz bu değişiklikleri ele alan uzun toplantılar yaparak konuları en iyiyi bulmak üzere tartışmaktadırlar.

Öğrencilere kazandırılması hedeflenen öğrenim çıktılarına bağlı olarak bazı dersler programdan çıkarılırken yenileri eklenmektedir. Öğrencilerin kendilerini ilgi ve yetenekleri doğrultusunda geliştirmelerine olanak sağlamak üzere seçmeli ders sayısı arttırılmaktadır. Öğrencinin bir programda öğrenimini sürdürürken, ilgi duyması halinde bir başka programdan dersler alarak o alanda yan dal yapma olanağı bulunmaktadır.

Öğrencilerimizin tümünün **bilgisayar okuryazarı** olmalarını sağlayıcı düzenlemeler yapılmış, tüm programlara konulan bilgisayar derslerinin verimli yapılması için tedbirler alınmıştır.

Üniversitemizde geleneksel olarak, başta İngilizce olmak üzere yabancı dil öğrenilmesine büyük önem verilmiştir. Öğrenci sayımızda bilgi ve kontrolümüz dışında oluşan büyük artışların yarattığı ciddi sorunlara rağmen

bu konudaki kararlı politikamızı sürdürmekteyiz. Yabancı Diller Yüksek Okulundaki deneyimli ve yetkin öğretim elemanlarımız bu ders yılında 2757 öğrenciye hazırlık sınıflarımızda bir yıl süre ile yabancı dil öğreteceklerdir. Ayrıca, hemen tüm programlarımızda müfredatın içine yayılmış şekilde ileri İngilizce veya mesleki İngilizce dersleri yer almaktadır.

Üniversitemizde mevcut 26 program çoğunlukta İngilizce olmak üzere yabancı dilde eğitim yapmaktadır. 14 programda ise derslerin 1/3'ü İngilizce olarak verilmektedir. Türkçe olarak sürdürülen 45 programımızda, dil öğrenimi için hazırlık okumak istemeyen öğrencilere eğitim süresine yayılmış İngilizce dersleri yerleştirilmiştir. Dil öğretimi konusunda gücümüzü korumak ve verimimizi arttırmak için, okutman sayımızı, kadro kısıtlamalarını aşarak arttırmamız gerekmektedir.

Üniversitemize eğitim için gelen yabancı öğrencilere ve genel olarak yabancılara Türkçe öğretmek için kurduğumuz Türkçe Öğretme Merkezimiz HÜDİL, faaliyetlerini genişleterek sürdürmektedir.

Öğrencilerimizin kendilerine ait proje ve fikirleri uygulayabilmesi ve takım halinde çalışma yetkinliklerinin güçlendirilmesi amacıyla kurulan ve sayıları 110'u bulan öğrenci topluluklarının faaliyetleri desteklenmekte, kültür, sanat, spor, kişisel gelişim, insan ilişkileri, sağlık, güncel konular ve çevre ile ilgili birçok alanda geniş bir yelpazeye dağılmış olan öğrenci topluluklarımızın yaklaşık yarıya yakını, kurumsallaşmış bir yapıda düzenli faaliyet göstermektedir. Öğrenci topluluklarımız, geçtiğimiz yıl kendileri için Beytepe yerleşkemizde özel olarak düzenlenen bir binada faaliyet planlamalarını ve toplantılarını yapma olanağına sahip bulunmaktadır.

Üniversitemizde öğrenciler, seçilmiş organları yoluyla üniversite yönetiminde resmen temsil edilmektedirler. Öğrenci Temsilciler Konseyi Başkanı üniversitemiz Yönetim Kurulu ve Senato'suna oy hakkı olan resmi üye statüsü ile düzenli olarak katılmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi'nde ülkemizin hemen her köşesinden gelmiş başarılı gençler yanında, dünyanın birçok ülkesinden eğitim için gelmiş çok sayıda öğrencimiz bulunmaktadır. Bu ders yılında, yeni katılımlarla birlikte 67 ayrı ülkeden gelen bine yakın yabancı öğrencimiz üniversitemizin var olan çeşitliliği ve renkliliğine katkıda bulunmaktadırlar.

Uluslararası öğrenci değişim programlarımız da büyük ilgi görmekte olup, geçen yıl 273 öğrencimiz Erasmus Değişim Programı ile bir, ya da iki dönemlerini bir Avrupa üniversitesinde tamamlamak üzere gönderilmiştir. Buna karşılık, söz konusu ülkelere 88 öğrenci aynı programla eğitimlerinin bir, ya da iki dönemini üniversitemizde tamamlamışlardır.

Üniversitemizin uluslararası hedefi doğrultusunda yurt dışındaki üniversitelerle ortak program, çift diploma programı gibi uygulamaları da yürütmektedir. Bu çerçevede, ABD'deki State University of New York (SUNY) ile birlikte yürüttüğümüz ekonomi alanındaki çift diploma programını sayabiliriz.

Sayın Başkanım,

Batılı anlamda kaliteli eğitim için, paydaşlar arasındaki güven ilişkisinin batı ülkelerindeki başarılı örneklerde olduğu gibi, ülkemizin koşulları da dikkate alınarak yeniden sağlıklı bir temelde tanımlanmasına ihtiyaç bulunmaktadır.

İnanıyoruz ki, üniversitede eğitim göreceğ öğrenci sayısı, öğrencilerin nitelikleri, öğrenim harçları ile ilgili konular ile, istihdam edilecek personelin seçimi, çalışma koşulları ve genelde kaynakların kullanımı ile ilgili konularda üniversitelerin daha fazla inisiyatife sahip olmaları, beklenen sonuçların alınmasına çok büyük katkıda bulunacaktır.

Hiç kuşkusuz, eğitim sürecinde daha fazla özerkliğe sahip olma, sistemin katı kurallarla ayrıntılara inilerek tanımlanmasından uzaklaşıp, sonuçlara odaklı esnek bir yapıya geçmek, kurumların tam bir saydamlık içinde çalışmasını ve elde ettiğ sonuçlar konusunda hesap vermesini de ön plana çıkaracaktır.

46 ülkeden 800 Avrupa üniversitesinin üye olduğu Avrupa Üniversiteler Birliğı (EUA)'nin Nisan 2005 Glasgow Deklarasyonunda “Güçlü Avrupa için Güçlü Üniversiteler” sloganı benimsenmişti. Birlik Başkanı Profesör Georg Winckler, 2008 yılında yaptığı bir sunuşta güçlü üniversitelere giden yolu altını çizerek şöyle tanımlıyor:

*“... Merkezi makamlar tarafından **aşırı regüle edilen üniversiteler** yerine, daha fazla özerklik ve hesap verebilirlik ile donatılmış **güçlü üniversiteler** değışen toplum yapısına ve bununla birlikte gelen yeni taleplere daha iyi cevap verebilecektir. Üniversiteler bu yolla küresel düzeyde rekabet edebilir bir **Avrupa Üniversite ve Araştırma Alanı**'na ulaşılmasına da daha fazla katkıda bulunmuş olacaktır.”*

Buradan da açıkça anlaşıldığı gibi, merkezi kontrolün diğere birçok ülkeye göre düşük kaldığı Avrupa, bunu dahi fazla bulup, üniversitelerde merkezi kontrolün azaltılmasını, buna karşılık özerkliğin genişletilmesini güçlü üniversiteye geçiş için en önemli unsur olarak görmektedir.

Sayın Başkanım, Değerli Konuklar,

Herhalde ülkemizde yüksek nitelikli sağlık hizmeti denildiğinde ilk akla gelen kurum Hacettepe Üniversitesi'dir. Ülkemizin sağlık sisteminin gelişmesine çok büyük katkılar yapan Üniversite Hastanelerimiz, her zaman olduğu gibi bu yıl da büyük ilgi gördü ve yoğun bir çalışma dönemi geçirdi. Hasta memnuniyet düzeylerimiz ülke ortalamasının çok üstünde oldu. Hekimlerimiz, hemşirelerimiz ve diğer sağlık personelimiz, hasta ve hasta yakınlarından çok sayıda teşekkür aldı. Hemen hemen tüm hastane birimlerimizde karşılamakta güçlük çektiğimiz uzun randevu listeleri oluştu. Herşey bu denli olumlu görünmesine karşılık, hastanelerimiz ciddi bir sorunla karşı karşıya. Döner Sermayemiz, mali açıdan açık vermekte ve aslında bu durum son üç yıldır artan yoğunlukta böyle devam etmekte. Bunun nedeni olarak, bir an için üniversite hastanelerimizin kötü yönetiliyor olması düşünülebilir. Eğer bu sav doğru olsaydı, üç yıl öncesine kadar başarı ile yönetilen ve çok ciddi kaynak yaratan yönetim anlayışını izah etmek çok zorlaşır. Zira, bugün de hastanelerimiz aynı sistem ve anlayışla yönetilmektedir. Diğer taraftan, bildiğiniz gibi, Hacettepe Hastanelerinin işletim ve yönetim süreci, dünyanın en tanınmış sağlık akreditasyon sistemi olan Amerikan JCI tarafından belgelenmiştir. Sistem, sürekli olarak JCI'nin denetimine tabidir. Bu bakımdan, tüm faaliyet ve hesaplarımızın düzenli, özenli bir biçimde düzenlendiğini, yönetsel zaafiyete yol açacak her hangi bir davranışa izin verilmediğini altını çizerek belirtmek isterim. Bir başka ifade ile, hastanelerimizde çağdaş bir işletmecilik anlayışı başarıyla sergilenmektedir. Bu durumda, oluşan açığın kaynağını idarenin dışındaki faktörlerde aramamız gerekmektedir. Verdiğimiz sağlık hizmetinin üretilmesinde görev alan kadrolu çalışanlar yanında, 4B kadrosunda sözleşmeli olarak görev yapan yaklaşık 1650 personelimiz bulunmaktadır. Tüm 4B'lilerin ücretleri ve sosyal hakları döner sermayeden ödenmektedir. Hizmet satın alınması yolu ile de yaklaşık 1000 personel istihdam edilmekte, bu yolla garsonluk, temizlik gibi ihtiyaçlar karşılanmaktadır.

2010 yılında personel gideri olarak ödenecek tutar yaklaşık 95 milyon TL.dir. Ayrıca gıda, elektrik, su ve ısınma giderleri de döner sermayenin sorumluluğundadır. Bunların dışında hastanelerimizin bakım ve yenileme giderleri ile hemen hemen tüm yatırımları döner sermaye kaynaklarından karşılanmaktadır. Buna karşılık, tanı ve tedavi hizmetlerinin fiyatlandırılmasında üniversite hastanelerinin hiçbir inisiyatifi bulunmamakta, kararlar Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından verilmektedir. Birçok tedavi hizmetinin maliyeti, belirlenen tedavi bedelinin çok üstüne çıkmış durumdadır. Bazı hizmetlerde bu oran, dört beş kata yaklaşmaktadır. Olumsuzluğa çarpıcı bir örnek vermek gerekir ise, 2010 yılı SUT fiyatları ile, tıpatıp aynı hizmetler aynı sayıda üretilse dahi 2009 yılının 100 milyon TL. altında kalacağımızı belirtmek yeterlidir sanıyorum.

Üç yıla yakın süredir, üniversite yönetimi olarak, sorunun çözümü için tüm yolları denedik, ulaşabildiğimiz yetkililere durumu sabır ve ısrarla açıklamaya çalıştık. Sonuçta, ilgili bürokratlarla başlayıp, kabinedeki Sayın Bakanlar, Sayın Başbakan ve Sayın Cumhurbaşkanımıza kadar uzanan görüşmeler sonucunda haklılığımız kabul edildi ve biriken bu finans açığı sorununu çözmek amacıyla bir yasa çıkarıldı. Ben buradan, huzurlarınızda, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Sayın Başkanı nezdinde tüm milletvekillerimize teşekkürlerimi sunmak istiyorum. Özellikle de, sorunun çözümü için talimatı veren ve yolu açan Sayın Başbakanımıza bu anlayışından dolayı, şahsım ve kurumum adına şükranlarımı sunuyorum.

Çıkarılan yasanın hayata geçirilmesi için kurulan komisyonlar çalışmalarını bürokrasinin klasik döngüsü içinde tamamladılar. Önümüzdeki günlerde bürokratik işlemin bitirilerek, belirlenen meblağın hesabımıza transfer edilmesini umuyoruz. Böylelikle biriken sorun, bir kereliğine çözülmüş olacak. Ancak biz, aynı sıkıntıya tekrar düşmemek için, sorunu yaratan ve kontrolü

bizim dışımızda olan unsurların ele alınarak kalıcı bir çözüme gidilmesinden yana olduğumuzu yineliyoruz. Tedavi ücretleri gerçekçi belirlenmeli, tanıya dayalı ödeme sistemi ve global bütçe uygulaması acilen hayata geçirilmeli, personel istihdamından kaynaklanan ücret yükleri döner sermayeden çıkarılarak özel bütçeye devredilmeli, büyük ve pahalı teknoloji yatırımları hastane döner sermayesi üzerinde yük olmaktan çıkarılmalıdır. Bu düzenlemelerin yapılması durumunda, üniversite ve hastane yönetimlerimiz, sorumluluklarımızın bilincinde olarak elde edilen sonuçlar konusunda tam anlamıyla hesap vermeye her zaman hazır olacaktır.

Sözlerimi tamamlamadan önce geleceğimizin güvencesi öğrencilerimize seslenmek istiyorum,

Değerli Gençler, Sevgili Öğrencilerimiz,

Demokratik, laik ve sosyal bir hukuk devleti olan Türkiye Cumhuriyeti'nin örnek kurumları arasında çok özel bir yeri olan Hacettepe Üniversitesi'nin öğrencileri olarak üzerinize düşen görevleri en iyi şekilde yerine getireceğinize olan inancım tamdır. 21.yy Türkiye'sinde sizler önemli görevleri üstleneceksiniz. Ülkemiz, saygın dünya devletleri arasındaki yerini daha üst noktalara, sizlerin üstün çalışmalarıyla yükseltecektir. Bu nedenle sorumluluğunuz, yalnızca derslerinizde başarılı olmakla sınırlandırılmaz. Unutmayınız ki, 21.yüzyılın insanı, ulusal değerlerini koruyarak, evrensel değerlerle bütünleşmiş, yaratıcı fikir ve uygulamalarını takım çalışması içinde gerçekleştirebilen bireyler olacaktır. Bu nedenle, Üniversitemizi bu yeni yüzyılın ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yeniden yapılandırıyoruz. Sizlerin de bu hedef doğrultusunda üzerinize düşen sorumluluklarınızı en iyi şekilde yerine getireceğinize inanıyorum. Büyük Atatürk'ün ilkelerinden asla ödün vermeden, onun rehberliğinde, yolumuza her zamankinden çok daha fazla

alışarak, coşkuyla devam edeceğiz. Yaptığımız her işte, önemli önemsiz ayrımı yapmaksızın, en iyisini yapmaya zen göstereceğiz.

Trenimize katılarak, sevincimizi paylaşan, bizleri onurlandıran başta TBMM'nin Sayın Başkanı olmak üzere tüm saygıdeğer konuklarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Bu eğitim yılında aramıza katılan yeni öğrencilerimize, yeni ğretim üyelerimize de hoş geldiniz diyor, değerli ğretim elemanlarımıza ve öğrencilerimize başarılı, sağlıklı ve üretken bir ders yılı diliyorum. Hepinize saygılar ve sevgiler sunuyorum.